

ANALIZZARE E OTTIMIZZARE METODI E TEMPI DI LAVORAZIONE PER MIGLIORARE EFFICENZA PRODUTTIVA

Docente

GHIRARDINI MARIO

docente e consulente aziendale con pluriennale esperienza, i cui interventi hanno lo scopo di aumentare la competitività riducendo gli sprechi in termini di tempo e costi ed elevando il livello qualitativo e quantitativo dei prodotti.

Obiettivi

L'analisi scientifica del lavoro è uno strumento indispensabile per la realizzazione dei metodi e l'assegnazione dei tempi di lavorazione dei prodotti, coerentemente con la logistica e i metodi di vendita aziendali. La sua finalità è determinare con assoluta certezza il costo del prodotto e individuare degli indicatori di efficienza in grado di segnalare le necessità di ottimizzazione, per le conseguenti azioni di miglioramento.

Obiettivo del corso è fornire una conoscenza di base delle tecniche e degli strumenti di progettazione e definizione della struttura di un ciclo produttivo e le più efficienti tecniche di analisi e semplificazione del lavoro.

Contenuti

- **LA FUNZIONE ANALISI METODI E TEMPI:** significato, obiettivi, aree di intervento, risultati conseguibili, inquadramento nella struttura aziendale, collegamenti con le altre funzioni: produzione, qualità, contabilità industriale, logistica, commerciale.
- **LA DEFINIZIONE CORRETTA DEI METODI LAVORAZIONE:** analisi delle necessità aziendali (lead-time, produzione lean e/o con preassemblati, valori di stock, flussi interni, procurement). Ergonomia e analisi dei movimenti delle fasi di lavoro; identificazione delle di criticità e semplificazione del lavoro; definizione del metodo ottimale; introduzione alle 5S e allo SMED.
- **L'ANALISI DEI TEMPI E DEI COSTI DI PRODUZIONE:** determinazione del tempo standard e dei relativi coefficienti collegati; utilizzo dei tempi standard e relative tecniche di definizione; consuntivazione corretta e analisi dei costi di produzione (diretti, indiretti collegati, e generali).
- **Efficienza produttiva:** concetto di rendimento; saturazione della manodopera degli impianti; lavorazioni abbinate, gestione degli impianti critici.

Destinatari

Responsabili e ruoli chiave dell'area engineering, produzione e programmazione della produzione, capi reparto.

Calendario

Settembre: 18, 24 (ore 09:30-17:30)

Quota di

partecipazione

500,00 € + IVA per aziende associate Confindustria Emilia

600,00 € + IVA per aziende non associate Confindustria Emilia

Informazioni

Seghedoni Sara - seghedoni@nuovadidactica.it

Tel.: 059 247911